



SESIÓN 1: PERFIL DE PROYECTOS PEQUEÑO

Fecha:

1. Nombre del Proyecto

Intervención de la superficie de ruedo de los caminos de la red vial cantonal.

2. Justificación

Actualmente los procesos de Mejoramiento, Mantenimiento periódico y rutinario son actividades que requiere la superficie de ruedo vial cantonal para mejorar y mantener los caminos en óptimas condiciones para su transitabilidad. Debido al alto flujo vehicular, se requiere realizar constantemente mantenimiento a los caminos y en algunos casos lo que se busca es prolongar la vida útil del camino.

Es importante mencionar que Red vial Cantonal cuenta con 2449.27 km, según datos extraídos del MOPT, la intervención que realiza la UTGVM en los procesos de Mejoramiento, Mantenimiento periódico y rutinario, nacen de las necesidades de las comunidades, informadas a través de los concejos de distrito por medio de las prioridades de atención a los caminos que presentan a la UTGVM.

3. Objetivos del proyecto

3.1. Objetivo General:

Incrementar 646.4 Kms la transitabilidad en caminos y calles de la red vial cantonal mediante procesos de Mejoramiento, Mantenimiento Periódico y Mantenimiento Rutinario de la superficie de ruedo, con el propósito mejorar y mantener los caminos en óptimas condiciones para su transitabilidad, en el periodo 2024.

3.2. Objetivo Específicos:

- Realizar el mejoramiento de al menos 40kms en caminos y calles de la red vial cantonal de San Carlos, con la intención de contribuir a la economía local, en el periodo 2024.
- Realizar el mantenimiento periódico de al menos 26,4 kms en caminos y calles de la red vial cantonal de San Carlos, con el propósito de contribuir a la economía local. en el periodo 2024,
- Realizar el mantenimiento rutinario de al menos 580 kms en caminos y calles de la red vial cantonal de San Carlos, para contribuir a la economía local, en el periodo 2024.

4. Vinculaciones:

Tabla N°1 Vinculaciones

Tema	Objetivo General
Objetivos de Desarrollo Sostenibles- ODS	9. INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA
Plan de Desarrollo Cantonal:	4. INFRAESTRUCTURA, EQUIPAMIENTO Y SERVICIOS: Objetivo Estratégico: Promover el desarrollo integral del cantón de San Carlos a través del mejoramiento, construcción e implementación de infraestructura, equipamiento y servicios.
Plan Estratégica:	INFRAESTRUCTURA, EQUIPAMIENTO Y SERVICIOS: Objetivo Estratégico: Desarrollar y mejorar continuamente la infraestructura, equipamiento y servicios que ofrece la Municipalidad de forma eficiente y económicamente sostenibles a lo largo del tiempo, para ofrecer mejores condiciones en el servicio al cliente cantonal y contribuir con el desarrollo económico y social bajo modelos de conectividad, compacidad y eficiencia.
Índice de Capacidad de Gestión - ICG	N/A



5. Beneficios del proyecto

Tabla N°2 Caracterización de beneficios

Tabla N°2 Caracterización de beneficios												
Descripción del beneficio	Ambientales	Comunitarios/ sociales	Económicos	Mejora institucional	Imagen	Infraestructura	Ordenamiento territorial	Regulatorios	Salud	Seguridad	Tecnología	Emergencias
Abarcar los 13 distritos con 580 kms de superficie de ruedo en óptimas condiciones para su transitabilidad.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Aumentar xx% de la superficie de ruedo en óptimas condiciones para su transitabilidad, durante el 2024.												

6. Población o comunidades beneficiada

Los beneficiarios directos e indirectos de estos proyectos, corresponden a los pobladores de los trece distritos del cantón (según datos del INEC); Quesada: 44214, Florencia 17116, Buena Vista 374. Aguas Zarcas 23509, Venecia 10950, Pital 21823, La Fortuna 17809, La Tigra 7332, La Palmera 7256, Venado 2054, Cutris: 13500, Monterrey: 4010, Pocosol: 18006.

7. Descripción del proyecto

dxxx

- **Entregable 1:** Mejoramiento de la red vial cantonal
 Lastrado, Movimiento de Tierra, ampliación de camino, Superficies Duraderas Adoquín, Superficies Duraderas Carpetas, Superficies Duraderas Losas, Superficies Duraderas Tratamiento Superficial Bituminoso.
- **Entregable 2:** Mantenimiento periódico de la red vial cantonal
 Re lastrados y Recarpeteo
- **Entregable 3:** Mantenimiento rutinario de la red vial cantonal
 Actividades Varias de Mantenimiento, Bacheo Lastre, Bacheo en Asfalto, Conformación, Limpieza Mecanizada, Demarcación H y V

8. Responsable y encargados

Tabla N°3 Responsable y encargados

Funciones	Nombre	Carnet- Código- Cedula	Teléfono -Correo electrónico
Director del Proyecto	Pablo Jimenez Araya	1-1264-0871	PabloJA@munisc.go.cr
Dirección Técnica	Carlos Valenzuela Amores	2-0686-0612	CarlosVA@munisc.go.cr

Nota:



1. **Encargado del proceso:** se refiere a la Jefatura encargada del proceso de contratación
2. **Dirección Técnica:** se refiere al Profesional responsable de supervisar y dar visto bueno las obras.

9. EDT/WBS

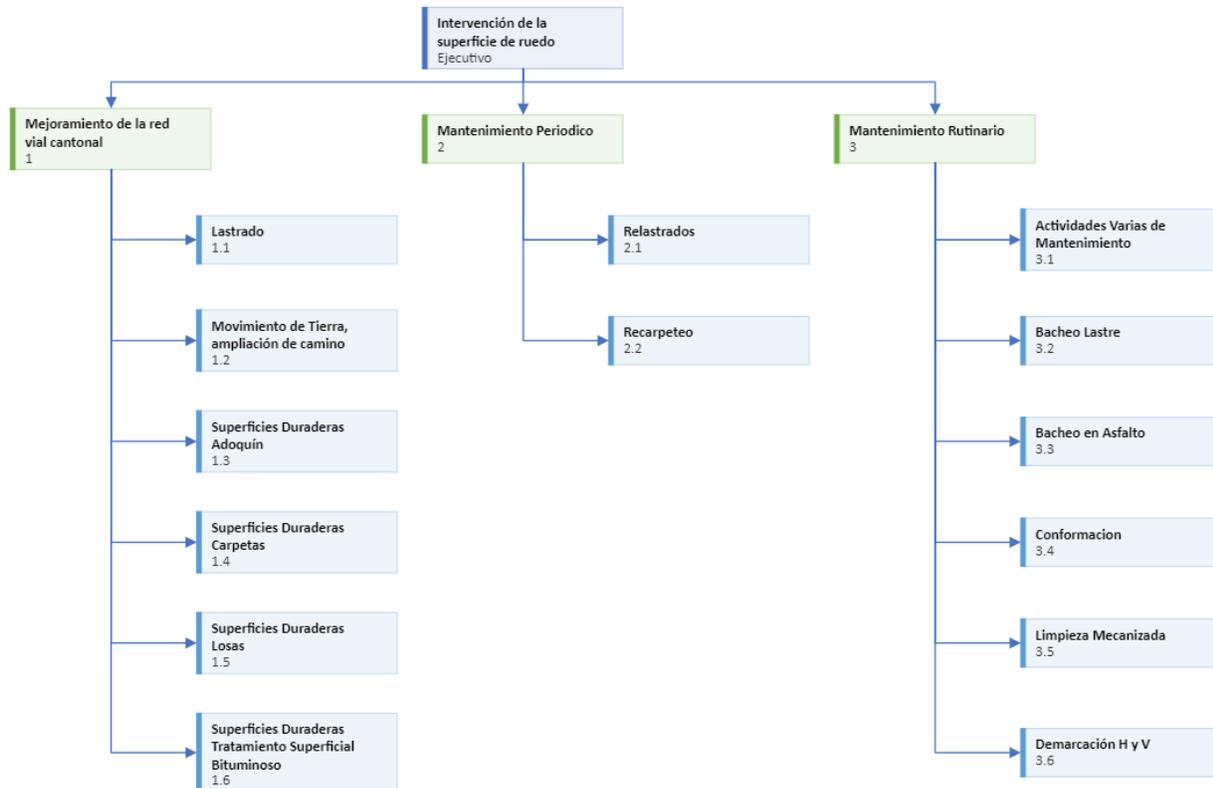


Figura #1 Estructura de Desglose del Trabajo - EDT/WBS



10. Cronograma de actividades.

Tabla N°4 Cronograma de actividades

Nivel de EDT / WBD	Predecesoras	Duración Meses	Comienzo	Fin	Meses															
					E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D				
1. Superficie de ruede de los caminos de la red vial cantonal.																				
1.1. Entregable 1: Mejoramiento de la red vial cantonal																				
1.1.1. Lastrado																				
1.1.1.1. Gaveteo MT	1.1.1	12	1/1/2024	26/12/24																
1.1.1.2. Limpieza y desmonte	1.1.1.1	12	1/1/2024	26/12/24																
1.1.1.3. Reacondicionamiento de subrasante y espaldones	1.1.1.2	12	1/1/2024	26/12/24																
1.1.1.4. Excavación, limpieza y conformación de cunetas y/o canales o zanjas	1.1.1.3	12	1/1/2024	26/12/24																
1.1.1.5. Sub-base de agregados, graduación B, caso 2 (Prenivelación)	1.1.1.4	12	1/1/2024	26/12/24																
1.1.1.6. Sub-base de agregados, graduación B, caso 2 (Sello de gavetas)	1.1.1.5	12	1/1/2024	26/12/24																
1.1.1.7. Sub-base de agregados, graduación B, caso 2 (Estructura del pavimento)	1.1.1.6	12	1/1/2024	26/12/24																
1.1.1.8. Base de agregados, graduación C	1.1.1.7	12	1/1/2024	26/12/24																
1.1.2. Movimiento de Tierra, ampliación de camino	1.1.1.8																			
1.1.2.1. Movimiento de Tierra	1.1.2	12	1/1/2024	26/12/24																
1.1.2.2. Ampliación de caminos	1.1.2.1	12	1/1/2024	26/12/24																
1.1.3. Superficies Duraderas Adoquín	1.1.2.2																			
1.1.3.1. Subbase	1.1.3	12	1/1/2024	26/12/24																
1.1.3.2. Base	1.1.3.1	12	1/1/2024	26/12/24																
1.1.3.3. Estructura de Pavimento en Adoquín	1.1.3.2	12	1/1/2024	26/12/24																
1.1.3.4. Elementos de confinamiento	1.1.3.3	12	1/1/2024	26/12/24																
1.1.4. Superficies Duraderas Carpetas	1.1.3.4																			
1.1.4.1. Limpieza Mecanizada y conformación	1.1.4	12	1/1/2024	26/12/24																
1.1.4.2. Sub-excavación	1.1.4.1	12	1/1/2024	26/12/24																
1.1.4.3. Material granular Base	1.1.4.2	12	1/1/2024	26/12/24																
1.1.4.4. Material granular Base	1.1.4.3	12	1/1/2024	26/12/24																
1.1.4.5. Carpeta asfáltica a 4cm de espesor	1.1.4.4	12	1/1/2024	26/12/24																
1.1.5. Superficies Duraderas Losas	1.1.4.5																			
1.1.5.1. Concreto premezclado para construcción de huellas de concreto	1.1.5	12	1/1/2024	26/12/24																
1.1.6. Superficies Duraderas Tratamiento Superficial Bituminoso	1.1.5.1																			
1.1.6.1. Limpieza mecanizada	1.1.6	12	1/1/2024	26/12/24																
1.1.6.2. Conformación	1.1.6.1	12	1/1/2024	26/12/24																



11. Riesgos

Tabla N°5 Riesgos

Riesgo	Nivel (A/M/B)	Plan de riesgo	Costo aproximado
VR-IR-UTG-02: No Conclusión de los programas de mejoramiento, mantenimiento rutinario, mantenimiento periódico 1.	M	N/A	480,000,000
Total			¢480.000.000,00

A=Alto M=Medio B=Bajo

12. Presupuesto del Proyecto

Tabla N°6 Resumen de Presupuesto

Presupuesto Total	Reservas de contingencia (20%)	Total
¢2.400.000.000,00	¢480.000.000,00	¢2.880.000.000,00



Tabla N°7 Presupuesto del Proyecto

Nivel de EDT / WBD	Cantidad	Total
1. Superficie de ruedo de los caminos de la red vial cantonal.		
1.1. Entregable 1: Mejoramiento de la red vial cantonal		
1.1.1. Lastrado		
1.1.1.1. Gaveteo MT		
1.1.1.2. Limpieza y desmonte		
1.1.1.3. Reacondicionamiento de subrasante y espaldones		
1.1.1.4. Excavación, limpieza y conformación de cunetas y/o canales o zanjas		
1.1.1.5. Sub-base de agregados, graduación B, caso 2 (Prenivelación)		
1.1.1.6. Sub-base de agregados, graduación B, caso 2 (Sello de gavetas)		
1.1.1.7. Sub-base de agregados, graduación B, caso 2 (Estructura del pavimento)		
1.1.1.8. Base de agregados, graduación C		
1.1.2. Movimiento de Tierra, ampliación de camino		
1.1.2.1. Movimiento de Tierra		
1.1.2.2. Ampliación de caminos		
1.1.3. Superficies Duraderas Adoquín		
1.1.3.1. Subbase		
1.1.3.2. Base		
1.1.3.3. Estructura de Pavimento en Adoquín		
1.1.3.4. Elementos de confinamiento		
1.1.4. Superficies Duraderas Carpetas		
1.1.4.1. Limpieza Mecanizada y conformación		
1.1.4.2. Sub-excavación		
1.1.4.3. Material granular Base		
1.1.4.4. Material granular Base		
1.1.4.5. Carpeta asfáltica a 4cm de espesor		
1.1.5. Superficies Duraderas Losas		
1.1.5.1. Concreto premezclado para construcción de huellas de concreto		
1.1.6. Superficies Duraderas Tratamiento Superficial Bituminoso		
1.1.6.1. Limpieza mecanizada		
1.1.6.2. Conformación		
1.1.6.3. Subbase		
1.1.6.4. Agregados		
1.2. Entregable 2: Mantenimiento Periódico		
1.2.1. Relastrados		
1.2.1.1. Maquinaria Municipal		
1.2.1.2. Material granular Base		
1.2.2. Recarpeteo		
1.2.2.1. Limpieza Mecanizada		
1.2.2.2. conformación		
1.2.2.3. Material granular Base		
1.2.2.4. Carpeta asfáltica a 4cm de espesor		



1.3. Entregable 3: Mantenimiento Rutinario		
1.3.1. Actividades Varias de Mantenimiento		
1.3.2. Bacheo Lastre		
1.3.3. Bacheo en Asfalto		
1.3.4. Conformación		
1.3.5. Limpieza Mecanizada		
1.3.6. Demarcación H y V		
Presupuesto Total		¢2.880.000.000,00

Nombre y Firma del Director del Proyecto

Nota: La firma debe presentarse en el mismo soporte documental, a fin de no afectar la integridad del documento. En caso de que el documento sea digital por favor validar la firmas en el panel de firmas, NO se acepta "firma digital" escaneada.

Anexo #1

Proyectos: Se considerarán proyectos aquellos esfuerzos temporales llevados a cabo para entrega de un producto, servicio o resultado que genere beneficios o valor para la institución o la población del municipio y sus grupos de interés, considerando además los siguientes criterios:

- a. **Recursos¹:** Numero de recursos asignado tanto internos como externos; Implica la suma de las asignaciones de tiempos fraccionados.
TC = Cantidad de trabajadores a tiempo completo requeridos en promedio.
- b. **Plazo:** Cantidad de meses de duración estimada del proyecto,



- c. **Monto de la Inversión:** De acuerdo a los montos de los procesos de contratación (Licitación Mayor, Licitación menor y Reducida), Según: Umbrales de Contratación Administrativa, 9986 Ley General de Contratación Pública, CGR
- d. **Riesgo:** Nivel de control requerido²
- ✓ **Mínimo:** este tipo de iniciativa no son consideradas proyectos y son aquellas que por su naturaleza generan riesgos mínimos.
 - ✓ **Bajo:** es algo que se ha realizado varias veces, que se conoce como hacerlo y hay poca incertidumbre y casi no hay cambios.
 - ✓ **Medio:** es algo que se ha realizado algunas veces y se tiene mediana experiencia, hay mediana incertidumbre y pocos cambios.
 - ✓ **Alto:** es algo que se ha realizado poco o no se tiene experiencia, hay mucha incertidumbre y muchos cambios.
- e. **Nº. variables elegidas³:** Se suman los criterios elegidos por fila, y la que tenga mayor cantidad determina la categoría. En caso de empate, se seleccionada la categoría que haya marcado el nivel de control requerido.

Para determinar la categoría del tamaño del proyecto, se considerará la siguiente tabla:

Tabla #8 Categorización del tamaño de los proyectos

Categorías	Recursos ¹	Plazo (meses)	Monto de la Inversión (millones de colones)	Riesgo Niv. Control requerido ²	Nº. variables elegidas ³
Pequeño	() < 5 TC	() 1 a 6	() Reducida	() Bajo	
Medio	() < 15 TC	() < 12	() Menor	() Medio	
Grande	() >= 15 TC	() >= 12	() Mayor	() Alto	

Ejemplos de proyectos:

- ✓ Infraestructura básica: Agua potable, Desarrollo de Parques, Construcción de calles, Drenajes, Alcantarillado, Ciclo vías, entre otros.
- ✓ Infraestructura deportiva.
- ✓ Infraestructura social.
- ✓ Infraestructura cultural.
- ✓ Infraestructura económica: como el mercado municipal (inversiones que dan ingresos), así como atracción de inversión.



- ✓ Iniciativas ambientales y recursos naturales: como reforestación, conservación para el desarrollo sostenible, cuidado de acuíferos, entre otros.
- ✓ Optimización de procesos institucionales.
- ✓ Transformación digital y tecnologías de información.

Que no se considera proyecto, los esfuerzos que no sean temporales como las actividades rutinarias / operativas de la municipalidad. Así como, las iniciativas o esfuerzos que son administrados por terceros, con autonomía en la toma de decisiones.

- ✓ No será considerado proyecto, aquella iniciativa que contemple menos de 3 personas como recurso humano, de forma parcial o total en su ejecución.
- ✓ No será considerado proyecto, aquella iniciativa que tenga menos de tres meses de duración a partir de su fase de inicio, sin considerar el proceso de contratación.

Ejemplo:

- ✓ Los aportes o ayudas comunales.
- ✓ Traslados de recursos a otras instituciones.
- ✓ Contabilidad de la Municipalidad.
- ✓ Atención en cajas.
- ✓ Pagos de servicios.

Nota: La clasificación anterior no limita a que se pueda realizar un análisis específico de un caso en particular y se determine que su gestión deba realizarse como un proyecto.





SESIÓN 2: ACTA CONSTITUTIVA

1. Descripción del proyecto

Escriba los antecedentes y el contexto del proyecto y por qué se está llevando a cabo. Indique cual es el valor para el negocio producto de la labor que se llevará a cabo. Ponga suficiente información aquí, de modo que el resto de las secciones se entrelacen y tengan sentido.

2. Alcance del Proyecto

En esta sección es donde se define claramente los límites lógicos de su proyecto. Las declaraciones de alcance se utilizan para definir lo que está dentro de los límites del proyecto y lo que está fuera de esos límites. Por ejemplos las áreas que podrían ser examinados son los datos, procesos, aplicaciones o áreas de negocio. Los siguientes tipos de información pueden ser útiles:

- **El alcance geográfico** (países, oficinas externas, centros de distribución, sucursales, subsidiarias, plantas, etc). Indicar que queda fuera del alcance.
- **El alcance funcional** (las organizaciones o gerencias que se encuentran en el alcance y fuera de alcance (Recursos humano, Administración Tributaria, Dirección de Hacienda, UTGV, tecnologías de información, Contribuyentes, proveedores). Indicar cuales áreas del negocio quedan fuera del alcance.
- **El alcance operacional o de procesos** (los procesos y subprocesos que se verán afectados). Indicar que procesos o subprocesos relacionados quedan fuera del alcance.
- **Los tipos de entregables** que se encuentran en el alcance y fuera del alcance (los requisitos de negocio, evaluación de estado actual), ver punto #7 del caso de negocio o perfil de proyecto.
- **Los sistemas, módulos, aplicaciones y bases de datos** que se encuentran en el alcance y fuera del alcance (facturación, contabilidad, la nómina)
- **La funcionalidad principal** que está en su alcance y fuera del alcance (apoyo a la toma de decisiones, el ingreso de datos, informes de gestión)

El alcance de este proyecto incluye y excluye los siguientes artículos:

1.4. Dentro del Alcance:

-
-

1.5. Fuera del alcance:

-
-

3. Supuestos

Son las circunstancias y eventos que deben ocurrir para que el proyecto tenga éxito, pero están fuera del control total del equipo del proyecto. Ellos aparecen como supuestos si hay una alta probabilidad de que el hecho descrito suceda. Se recomienda incluir dentro de los supuestos el orden de prioridad de las variables del proyecto para la toma de decisiones: Calidad, Costos, Tiempos, Riesgos, Alcance, Satisfacción de la ciudadanía, Esfuerzo de trabajo.





Ciertos supuestos y premisas deben hacerse para identificar y estimar las tareas y el calendario necesarios para el proyecto. Con base en el conocimiento actual al día de hoy, se enumeran a continuación los supuestos del proyecto. Si un supuesto se invalida en una fecha posterior, lo siguiente a realizar es ajustar las actividades y las estimaciones en el plan del proyecto que hayan sido afectados.

- Supuesto 1
- Supuesto 2
- Supuesto 3, etc.

4. Riesgos

Ver punto #11 del caso de negocio o perfil de proyecto.

5. Restricciones

<(Opcional en Proyectos pequeños) Son eventos o limitaciones que están fuera del control del equipo del proyecto y deben ser gestionados. No son necesariamente problemas. No son riesgos ya que son 100% probable de que ocurran. Son hechos. Restricciones de fechas, por ejemplo, implican que ciertos eventos (tal vez el fin del proyecto) deben ocurrir en determinadas fechas>

El director del proyecto debe ser consciente de las limitaciones porque se refieren a las limitaciones que el proyecto debe ejecutarse dentro.

- Restricción 1
- Restricción 2
- Restricción 3, etc.

6. Organización

<(Opcional en Proyectos pequeños) Es importante entender quiénes son los grandes actores que están en el proyecto. Un organigrama es un buen elemento a incluir. Se enumeran los principales roles o puestos del proyecto y las personas reales involucradas.>

Una estructura de organización del proyecto apropiada es esencial para lograr el éxito. La siguiente lista representa la organización propuesta:

Patrocinador De Proyecto:

Director del Programa:

Director del Proyecto:

Miembros del Comité Estratégico Institucional o Comité Directivo:

Miembros del Equipo de Proyecto:

7. Organigrama:

<Incluya un organigrama del proyecto, si está disponible>

8. Aprobación del proyecto

<Agregue las firmas que son importantes para la aprobación del proyecto>

Patrocinador

<Nombre>

Fecha



Municipalidad de San Carlos
Departamento de UTGVM
Calle Central - Avenida 2. Apdo. 13. 4400,
Ciudad Quesada, San Carlos, Alajuela, Costa Rica



F-DGP-008-2022

Asignado a:

Director del Proyecto

<Nombre>

Fecha